

# ¡BIENVENIDAS Y BIENVENIDOS AL TALLER DE RESILIENCIA!

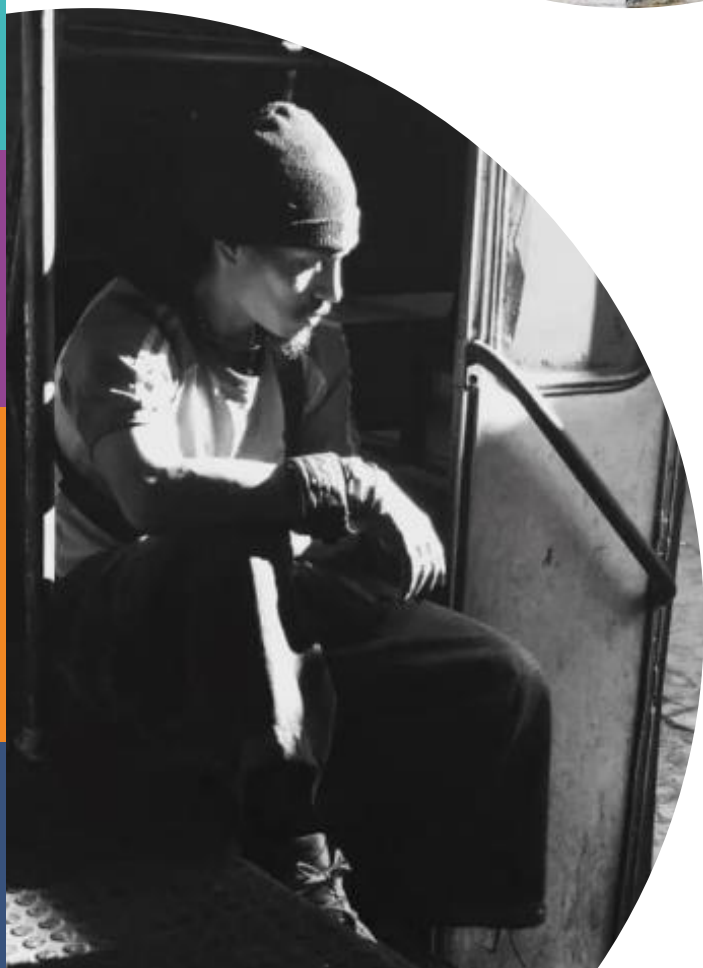
Gracias por estar aquí.  
Agradecemos su participación y las  
experiencias que cada uno aporta.



**FOOD FOR  
THE HUNGRY**



**FOOD FOR  
THE HUNGRY**



¿Qué es la resiliencia?

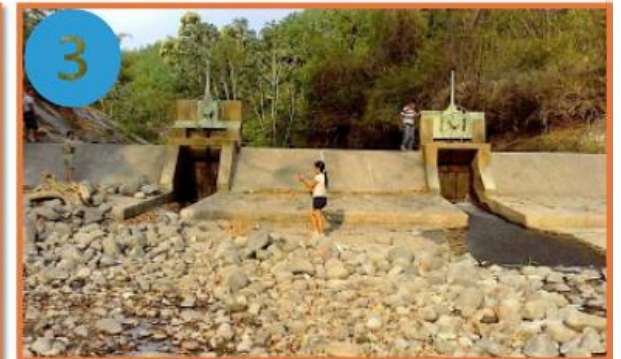




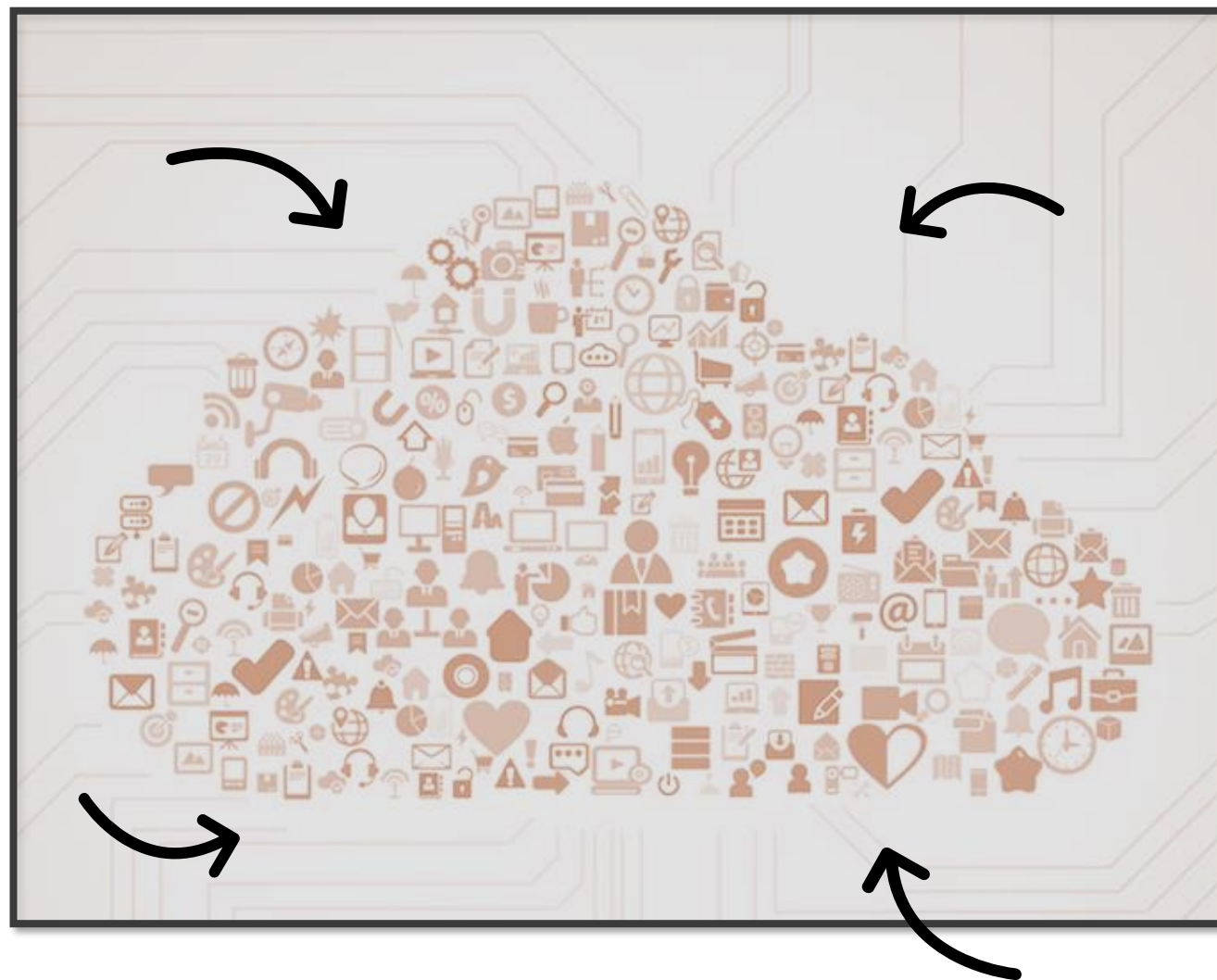
FOOD FOR  
THE HUNGRY

# ¡Hagamos una votación rápida!

Menti.com



# ¡Definamos juntos el concepto de Resiliencia!



# ¿Y qué hay de las capacidades?

- La resiliencia es la construcción de diversas capacidades para abordar los riesgos, las crisis y sus causas profundas — dentro de los sistemas, instituciones, mercados, comunidades y hogares.



### Capacidades de absorción

- Prevenir
- Mitigar
- Resistir las crisis

### Capacidades de adaptación

- Aprender de las crisis pasadas
- Diversificar los enfoques para alcanzar los mismos resultados

### Capacidades de transformación

- Abordar las causas raíz
- Escalar las soluciones
- Convertir los riesgos en soluciones

➤ La capacidad de anticipar y mitigar los impactos, al mismo tiempo que se minimiza la alteración del bienestar y del progreso en el desarrollo.

➤ La capacidad de reorientar, ajustar y evolucionar las trayectorias de desarrollo en respuesta a los riesgos y los factores de estrés de largo plazo, permitiendo que las comunidades y los sistemas naveguen condiciones cambiantes y generen nuevas oportunidades.

➤ La capacidad de transformar sistemas, instituciones y dinámicas de poder para reducir la vulnerabilidad y promover la resiliencia a largo plazo mediante una gobernanza inclusiva, la equidad y la reconstrucción de relaciones.



¿Están Listos?

VERDADERO

FALSO



**¡MUESTREN SU  
RESPUESTA!**

**Tarjeta verde =  
Verdadero**

**Tarjeta roja =  
Falso**

# #1- ¿Falso o Verdadero?

---

La resiliencia se  
aplica únicamente  
a nivel de los  
hogares y las  
comunidades



# #1- Falso

La resiliencia no se limita a los hogares o las comunidades. Opera en múltiples niveles, incluidos los individuos, las comunidades, las instituciones, los mercados y los sistemas nacionales que interactúan entre sí

**Verdadero**

**Falso**

## #2- ¿Falso o Verdadero?

---

La resiliencia es un paradigma, no un sector específico como la seguridad alimentaria o el clima.



## #2- Verdadero

La resiliencia es un enfoque integral que se aplica a múltiples sectores. Conecta áreas como la salud, la seguridad alimentaria, el agua, el clima, la gobernanza y los sistemas sociales, en lugar de pertenecer a un solo sector.

**Verdadero**

**Falso**

## #3- ¿Falso o Verdadero?

---

La resiliencia  
siempre es algo  
bueno



## #3- Falso

Los sistemas pueden ser resilientes al mantener condiciones dañinas o injustas. Por ejemplo, los sistemas de pobreza, desigualdad o conflicto pueden persistir a lo largo del tiempo. El trabajo en resiliencia busca fortalecer los sistemas positivos y transformar los perjudiciales.

**Verdadero**

**Falso**

## #4- ¿Falso o Verdadero?

---

La resiliencia siempre significa volver al estado anterior después de una crisis.



## #4- Falso

La resiliencia no solo significa regresar al estado anterior. También puede implicar adaptarse a nuevas condiciones o transformar los sistemas para que funcionen mejor después de una crisis.



**Verdadero**

**Falso**

## #5- ¿Falso o Verdadero?

---

La resiliencia  
significa prevenir  
todos los  
impactos y crisis.



## #5- Falso

Los impactos y las crisis no siempre pueden prevenirse. La resiliencia se centra en reducir la vulnerabilidad y fortalecer la capacidad de absorber, adaptarse y transformarse cuando ocurren.



**Verdadero**

**Falso**

## #6- True or False?

---

La resiliencia  
requiere aprender  
y adaptarse con el  
tiempo.



## #6- Verdadero

Aprender de la experiencia, ajustar las estrategias y mejorar los sistemas con el tiempo son elementos esenciales de la resiliencia

**Verdadero**

**Falso**

## #7- ¿Falso o verdadero?

---

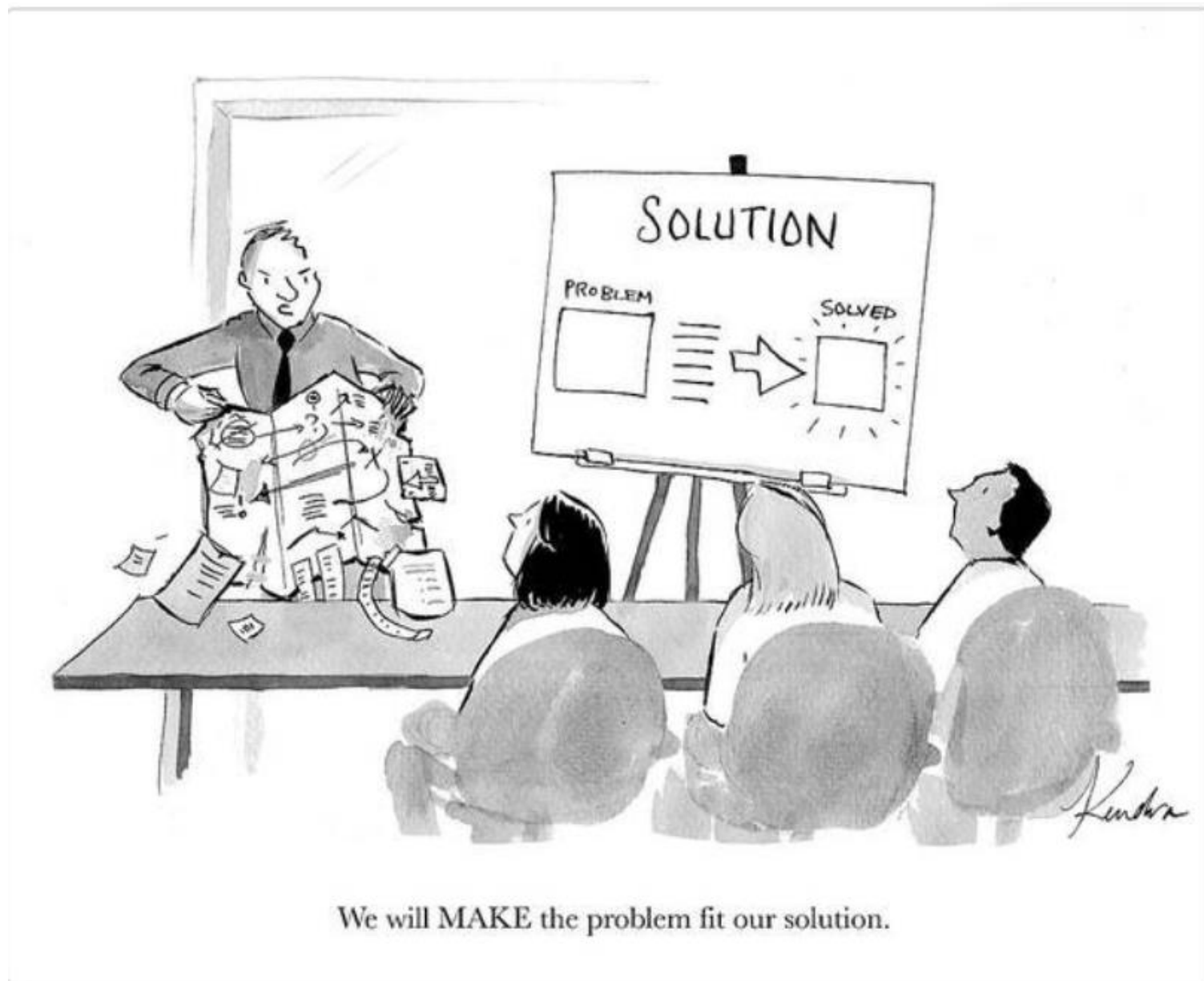
La resiliencia  
solo existe  
después de que  
ocurre una crisis



## #7- Falso

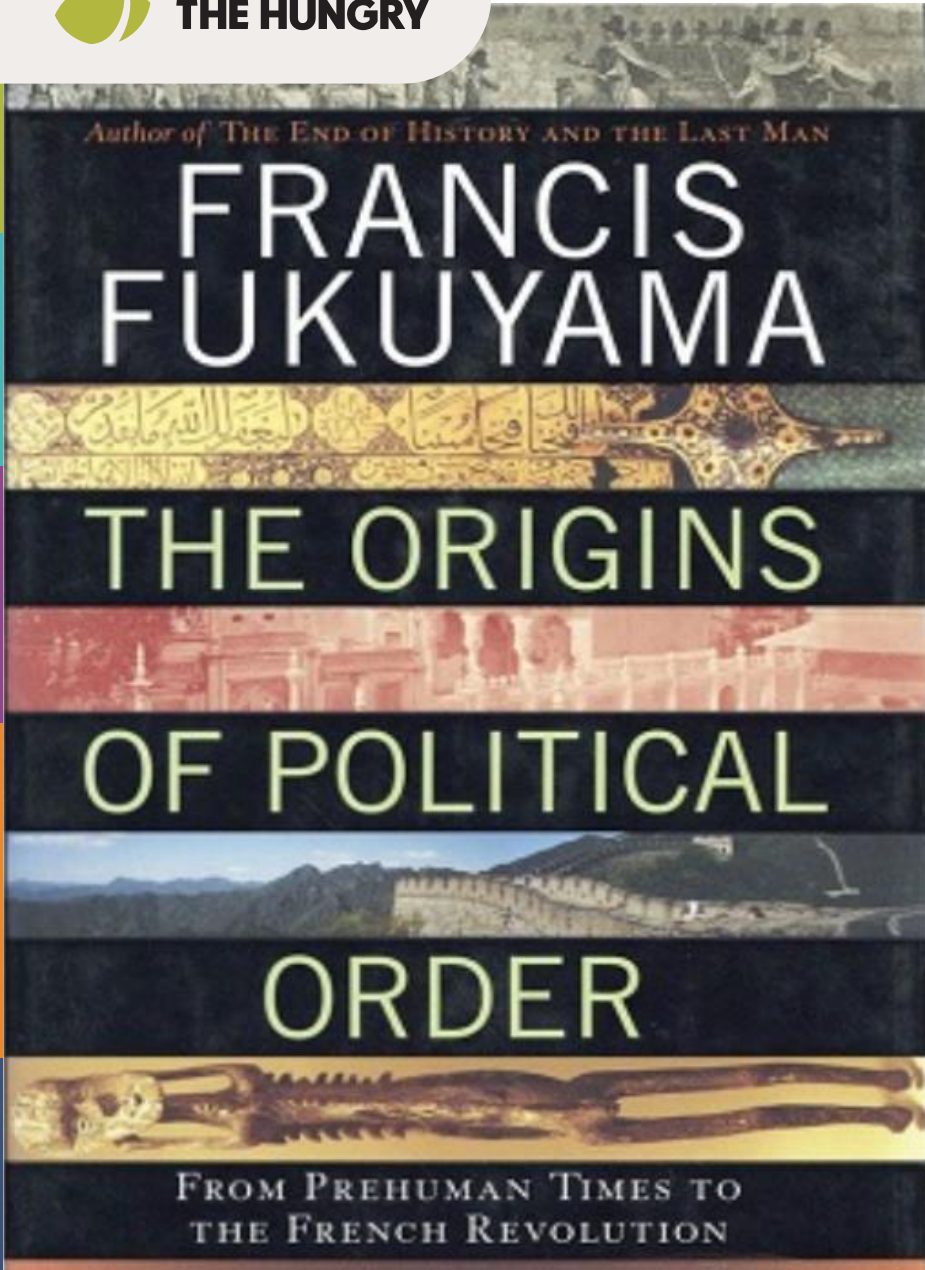
La resiliencia se construye antes de que ocurran las crisis, mediante la preparación, la reducción de riesgos, el fortalecimiento de los sistemas y el desarrollo de capacidades que permitan a las personas responder y adaptarse cuando se presenten los impactos.

¿Por qué la  
resiliencia  
es  
importante?





**FOOD FOR  
THE HUNGRY**



A todos les gustaría descubrir cómo transformar Somalia, Haití, Nigeria, Irak o Afganistán en 'Dinamarca'... La mayoría de las personas que viven en países ricos, estables y desarrollados no tienen idea de cómo Dinamarca llegó a ser Dinamarca –algo que también es cierto para muchos daneses.

# Rankings de Dinamarca

## Global Innovation Index 2025



### Benchmark of Denmark against other economy groupings for each of the seven areas of the GI Index

The charts shows the relative position of Denmark (blue bar) against other economy groupings (grey bars)

#### High-income economies

Denmark performs above the High-income group average in all pillars.

#### Europe

Denmark performs above the regional average in all pillars.

#### Institutions



#### Human capital and research



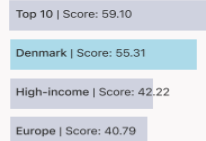
#### Infrastructure



#### Market sophistication



#### Business sophistication



#### Knowledge and technology outputs

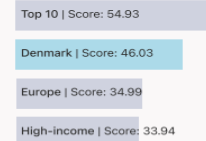


TABLE 1

## Human Development Index

HDI RANK	Human Development Index (HDI)		SDG 3 Life expectancy at birth	
	Value		Value	
	2023		2023	
<b>Very high human development</b>				
1	Iceland	0.972	82.7	
2	Norway	0.970	83.3	
2	Switzerland	0.970	84.0	
4	<b>Denmark</b>	<b>0.962</b>	<b>81.9</b>	
5	Germany	0.959	81.4	
5	Sweden	0.959	83.3	
7	Australia	0.958	83.9	
8	Hong Kong, China (SAR)	0.955	85.5 <sup>1</sup>	
8	Netherlands	0.955	82.2	
10	Belgium	0.951	82.1	
11	Ireland	0.949	82.4	
12	Finland	0.948	81.9	
13	Singapore	0.946	83.7	
13	United Kingdom	0.946	81.3	
15	United Arab Emirates	0.940	82.9	
16	Canada	0.939	82.6	
17	Liechtenstein	0.938	83.6	
17	New Zealand	0.938	82.1	
17	United States	0.938	79.3	
20	Korea (Republic of)	0.937	84.3	
21	Slovenia	0.931	81.6	
22	Austria	0.930	82.0	
23	Japan	0.925	84.7	
24	Malta	0.924	83.3	
25	Luxembourg	0.922	82.2	
26	France	0.920	83.3	

## CORRUPTION PERCEPTIONS INDEX

2025

Score	Country	Rank
89	Denmark	1
88	Finland	2
84	Singapore	3
81	New Zealand	4
81	Norway	4
80	Sweden	6
80	Switzerland	6

WESTERN EUROPE / EUROPEAN UNION

### DENMARK

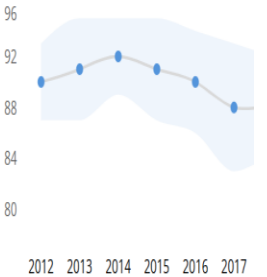
Score

89/100 [What does the CPI score mean?](#)

Rank

1/182 ↓ -1 since 2024

Score change



— CPI Score

# ¿Buenas gobernanza?

“Si esto significa que un amplio conjunto de ideales valiosos —incluida la **transparencia** en los asuntos públicos, la **rendición de cuentas** de quienes detentan el poder ante la ciudadanía, la capacidad de las personas de exigir **derechos**, la ausencia de **corrupción**, la **libertad** de empresa, los **derechos de propiedad seguros** y el **estado de derecho**— son condiciones necesarias para el éxito del desarrollo, la respuesta es claramente **no**.”

“La historia del progreso humano, desde la Inglaterra del siglo XVII hasta la China y Vietnam del siglo XXI, **es completamente clara en este punto**: los ideales de buena gobernanza se materializan con el tiempo sobre la base del **progreso económico**, y no al revés”

5 Myths of  
Governance &  
Development, David  
Booth, ODI.

La resiliencia es  
clave para el  
crecimiento a  
largo plazo

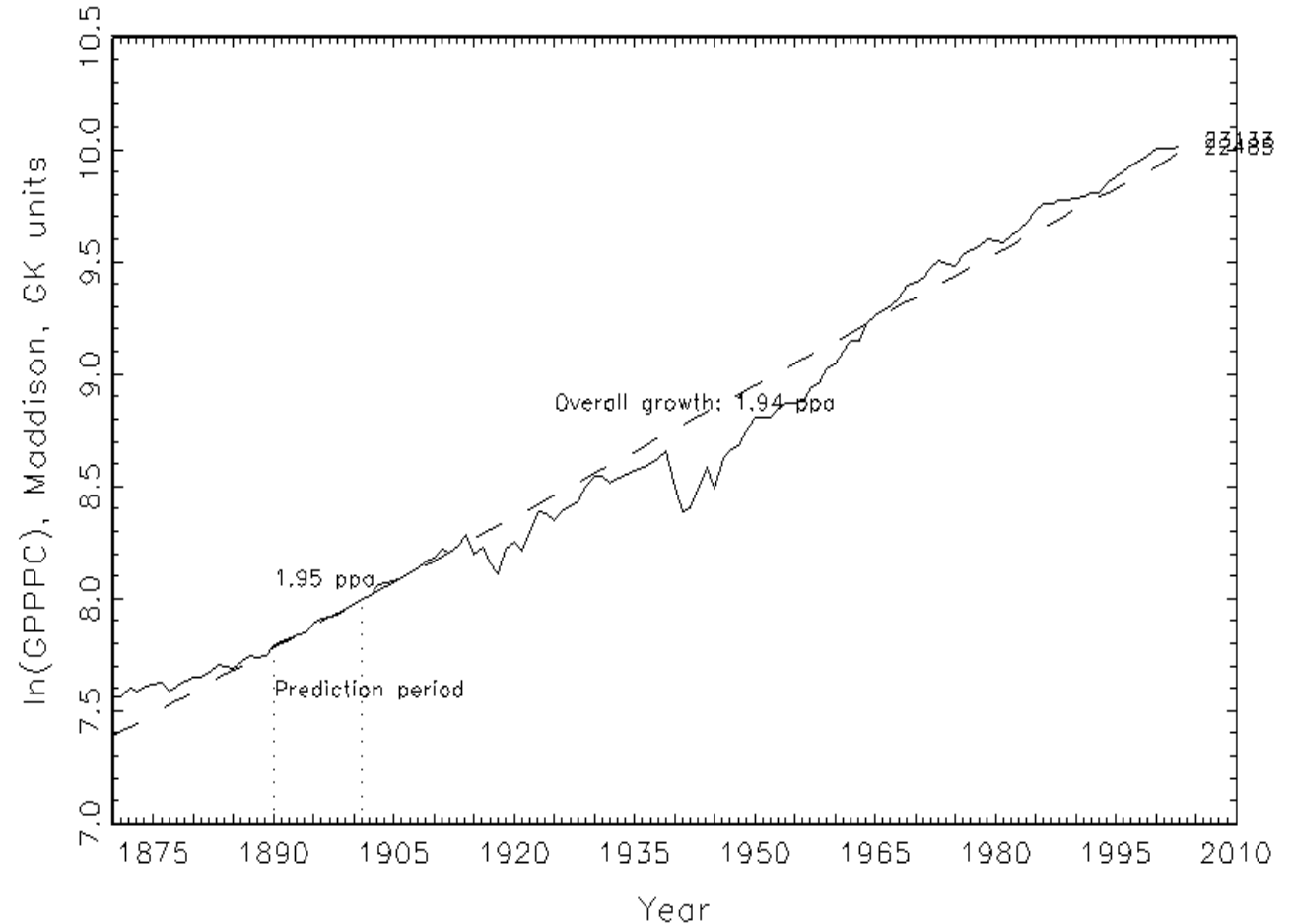
“Según evidencia reciente, la mayor parte del crecimiento a largo plazo no proviene de episodios de crecimiento acelerado —como comúnmente se cree— sino de que los países no se contraigan frente a una crisis económica o un conflicto violento.”

---World Bank World  
Development Report 2017

## ¿Cómo llegó Dinamarca a ser Dinamarca?

Incluso los impactos negativos masivos para Dinamarca (como la Primera Guerra Mundial, la Gran Depresión y la Segunda Guerra Mundial) no afectaron el nivel de PIB per cápita en el largo plazo

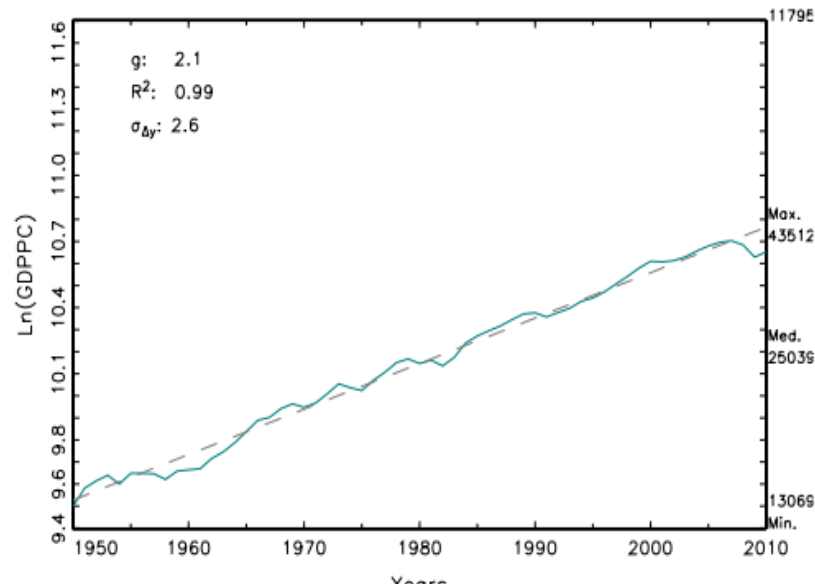
Best pre-depression prediction of 2003 for Denmark



# Las 'Familias Felices de la OCDE' son resilientes.

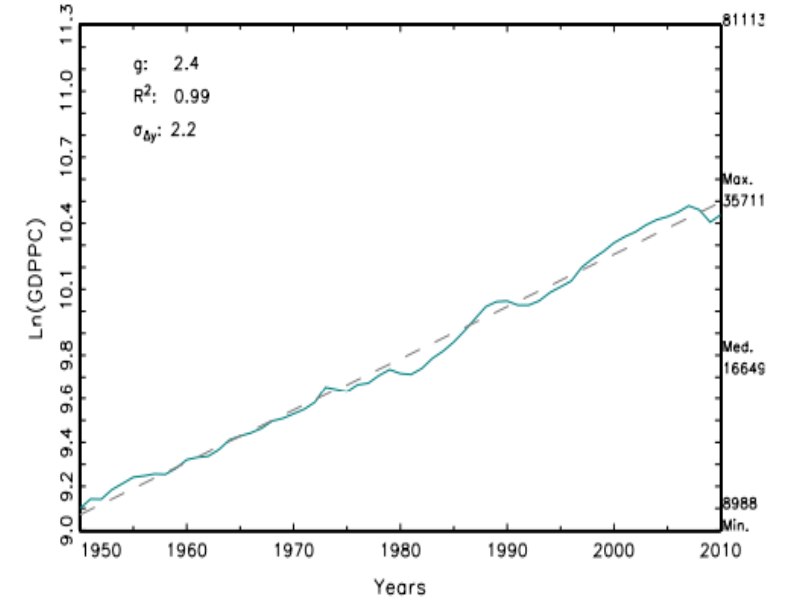
## United States

Figure 5: Single trend for United States



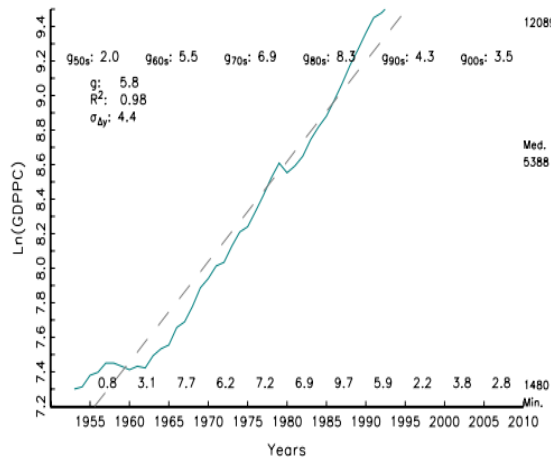
## United Kingdom

Figure 5: Single trend for United Kingdom



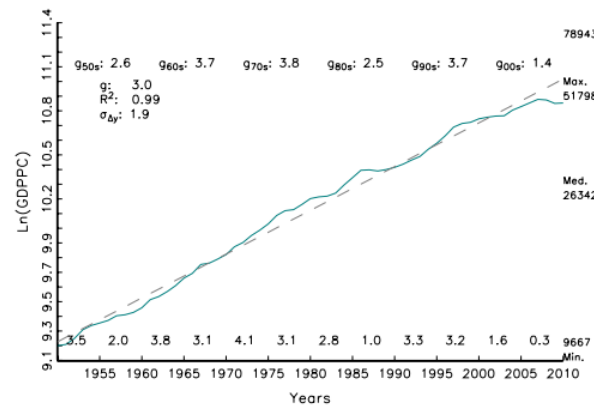
## Korea, Rep.

Figure 1: Overall, ten, and five year growth rates: Korea, Republic of



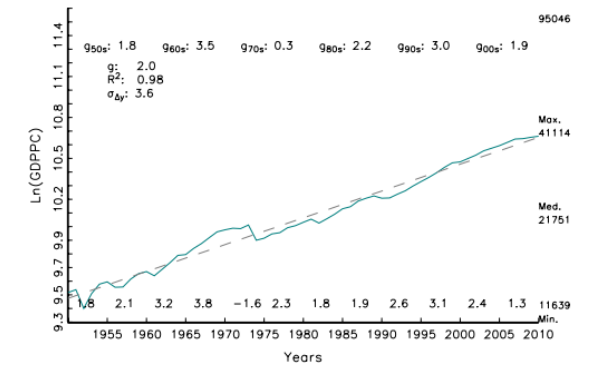
## Norway

Figure 1: Overall, ten, and five year growth rates: Norway



## Australia

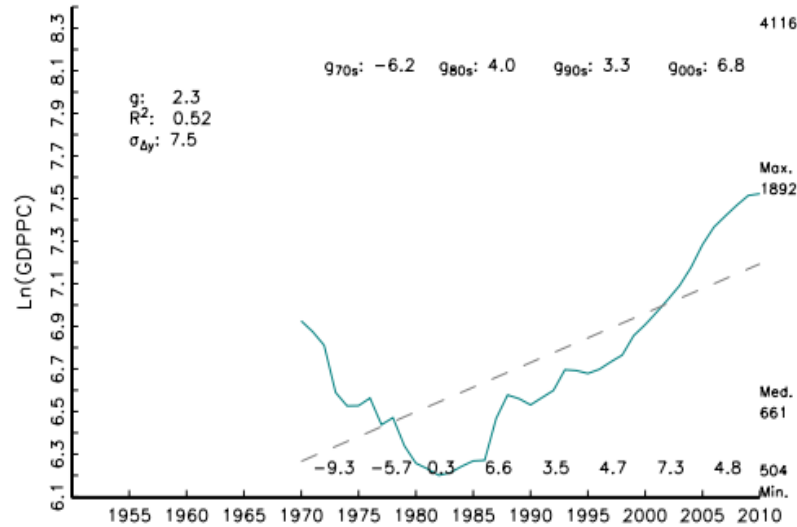
Figure 1: Overall, ten, and five year growth rates: Australia



# Las economías frágiles no son resilientes

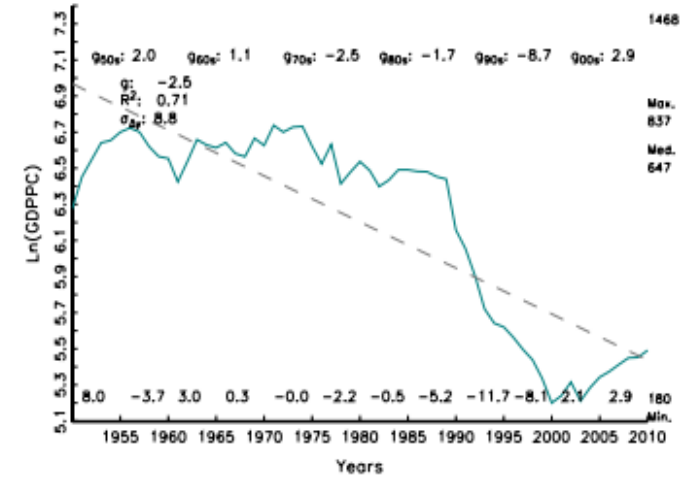
## Cambodia

Figure 1: Overall, ten, and five year growth rates: Cambodia



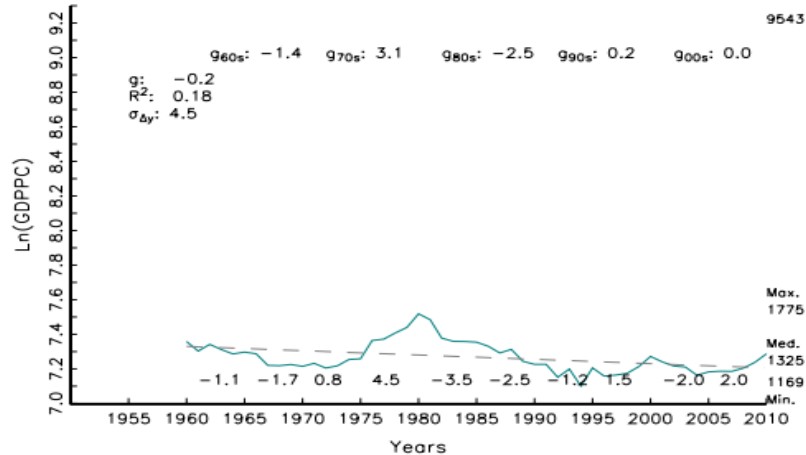
## Congo, Dem Rep.

Figure 1: Overall, ten, and five year growth rates: Congo, Dem. Rep.



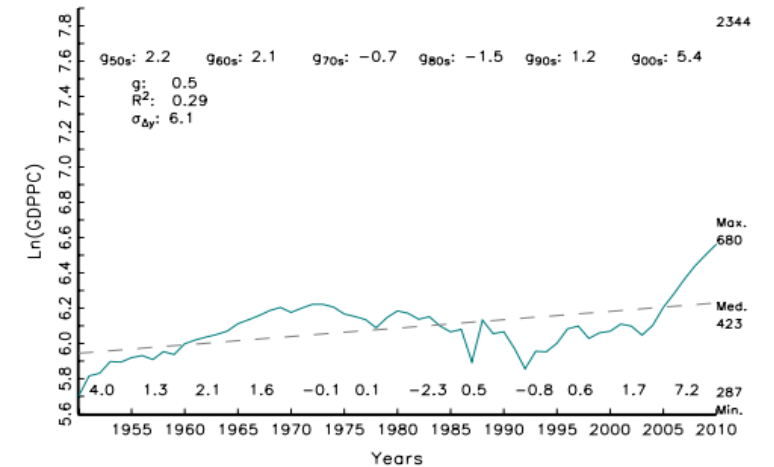
## Haiti

Figure 1: Overall, ten, and five year growth rates: Haiti



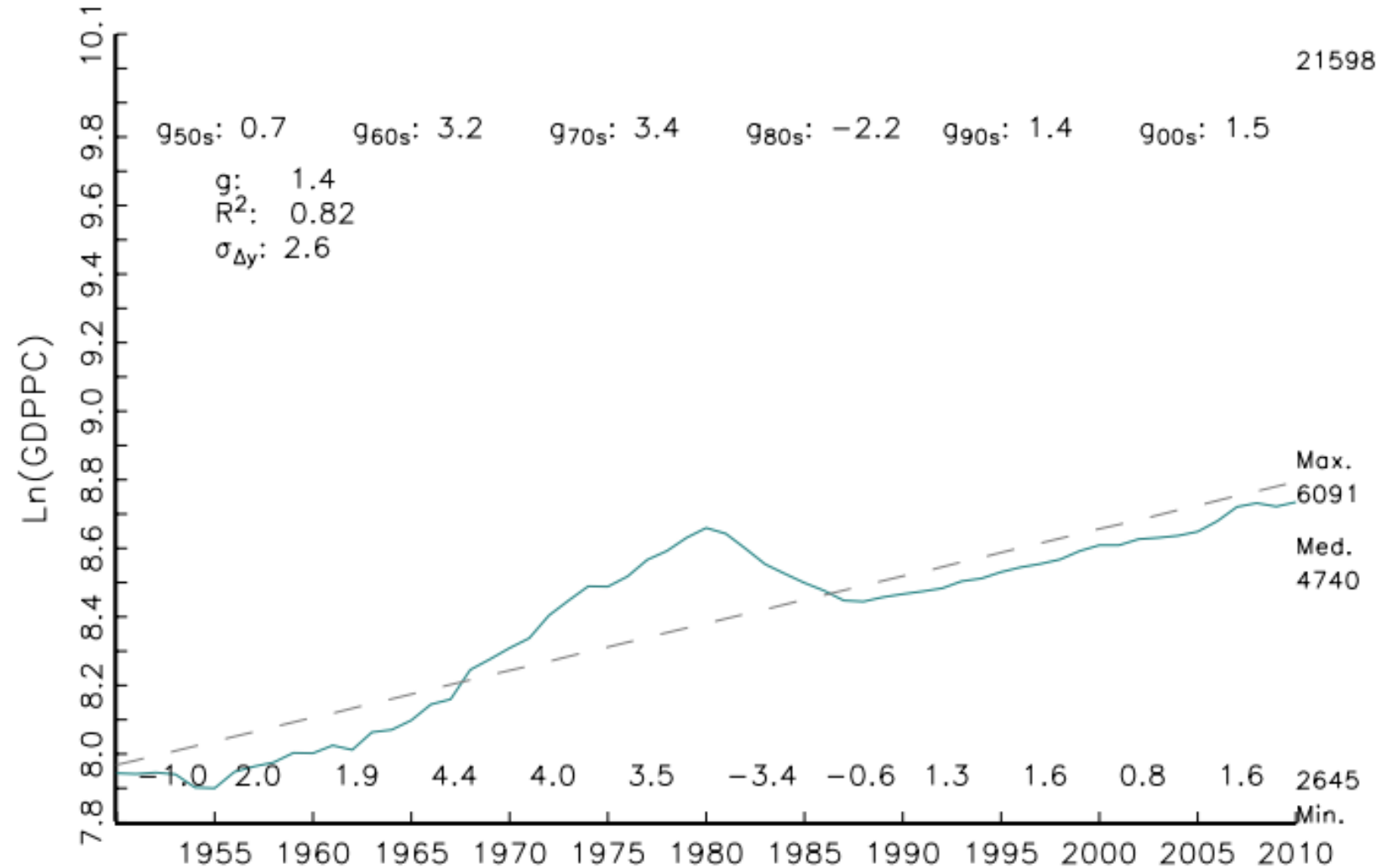
## Ethiopia

Figure 1: Overall, ten, and five year growth rates: Ethiopia



# Guatemala

Figure 1: Overall, ten, and five year growth rates: Guatemala



# La paradoja de resiliencia de Guatemala

## Mayor resiliencia macroeconómica vs. resiliencia social frágil

---

Aunque Guatemala demuestra disciplina y estabilidad macroeconómica, más de la mitad de su población enfrenta pobreza, desnutrición y precariedad económica.

---

### **Resiliencia Macroeconómica**

**Crecimiento del PIB:** ~3.7%

**Dedua Pública:** 26–28% del PIB

**Inflación:** ~3% (estable)

**Remesas:** ~20% del PIB

Política monetaria estable (Banco de Guatemala)

### **Retos para la resiliencia social**

**Pobreza:** ~56% of population

**Pobreza Extrema:** ~16%

**Desnutrición Crónica Infantil:** ~46% (menor a 5)

**Empleo Informal:** ~70%

**Índice de Gini:** ~45

# Las soluciones de resiliencia son clave para reducir la pobreza, no solo para impulsar el crecimiento.

## Events driving transitory escapes



### Shocks:

A series of shocks in quick succession, such as ill **health** or **natural events** including flooding and drought.



### Systemic stressors:

Changes in **prices of food**, agricultural inputs and outputs and **wages** along with longer-term stressors such **land degradation**.

## RESILIENCE AND SUSTAINABLE POVERTY ESCAPES

Extreme poverty cannot be ended if escapes from poverty are not sustained over time

What subsequently happens to households which escape poverty:

- Remain out of poverty
- Fall back into poverty
- Churn around poverty line



**Uganda**

All households, 2005–2012



**Bangladesh\***

Households in rural areas, 1997–2010



**Ethiopia**

Households in rural areas, 1997–2009

Source: USAID

“Acabar con la pobreza extrema requiere, por lo tanto, desarrollar capacidades de resiliencia que garanticen que las personas permanezcan fuera de la pobreza extrema, no solo hoy, sino también en el futuro.”



**FOOD FOR THE HUNGRY**

Disaster risk management (DRM) investments

**1st Dividend of Resilience: Avoided losses**

- Avoiding damages and losses from disasters, by:
- Saving lives and reducing people affected
  - Reducing damages to infrastructure and other assets
  - Reducing losses to economic flows

Benefits when disaster strikes

**2nd Dividend of Resilience: Unlocking Economic Potential**

- Stimulating economic activity due to reduced disaster risk, by increasing:
- Business and capital investment
  - Household and agricultural productivity
  - Land value from protective infrastructure
  - Fiscal stability and access to credit

Benefits Regardless of disasters

**3rd Dividend of Resilience: Generating Development Co-Benefits**

- DRM investments can serve multiple uses which can be captured as co-benefits such as:
- Eco-system services
  - Transportation uses
  - Agricultural productivity gains

Costs and potential adverse effects of



# THE TRIPLE DIVIDEND OF RESILIENCE

Realising development goals through the multiple benefits of disaster risk management

THOMAS TANNER, SWENJA SURMINSKI, EMILY WILKINSON, ROBERT REID, JUN RENTSCHLER, SUMATI RAJPUT



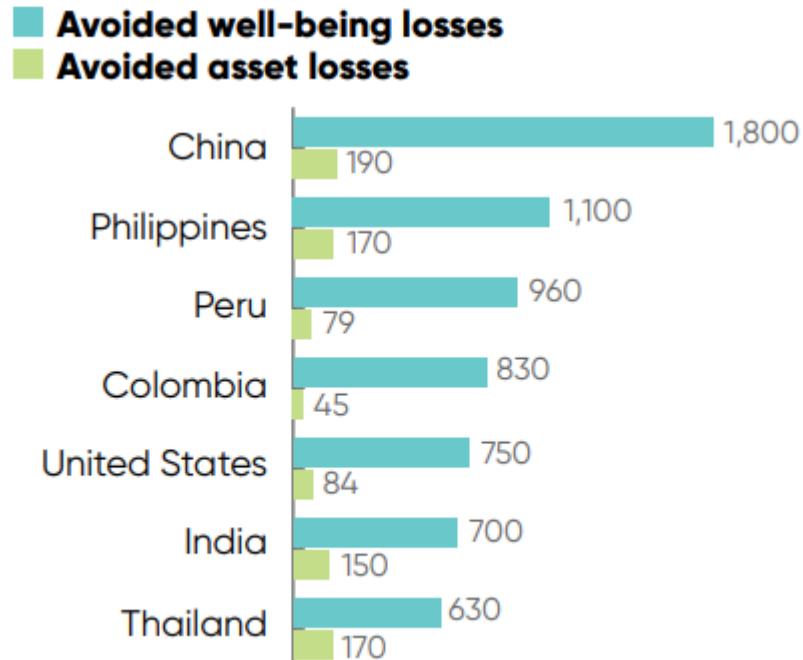


# Evitar la pérdida de activos entre las personas afectadas por la pobreza genera mayores mejoras en el bienestar

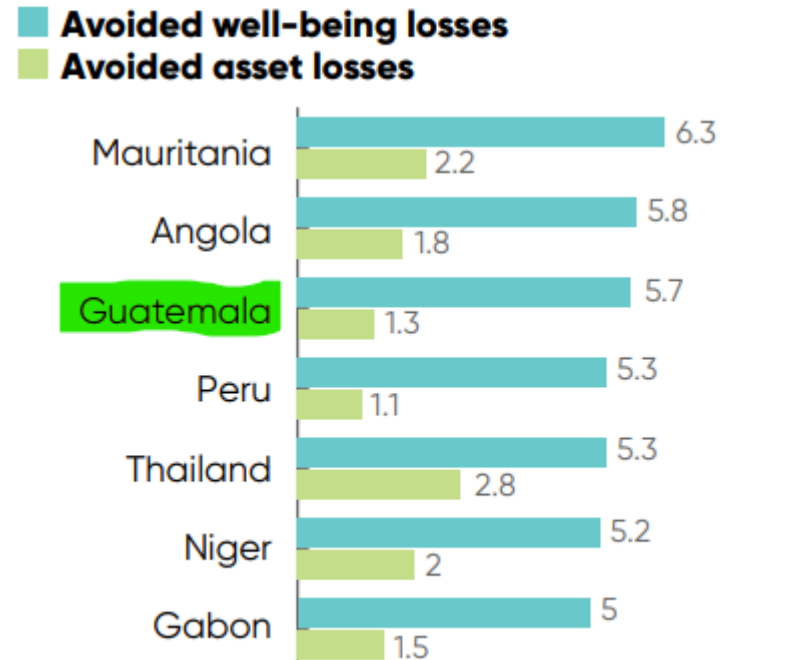
**Figure 5.5: Reducing the asset vulnerability of poor people would avoid large well-being losses**

Effects on asset losses and well-being of 30 percent reduction in asset vulnerability of 5 percent of the population, poor people

## a. Absolute terms



## b. Relative terms

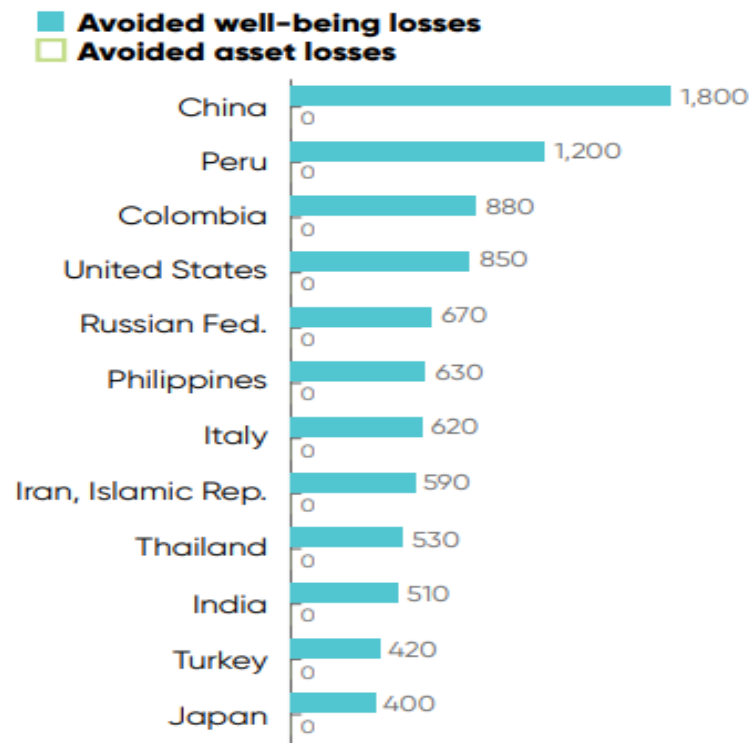


# El ahorro financiero puede evitar pérdidas de bienestar al absorber mejor los riesgos

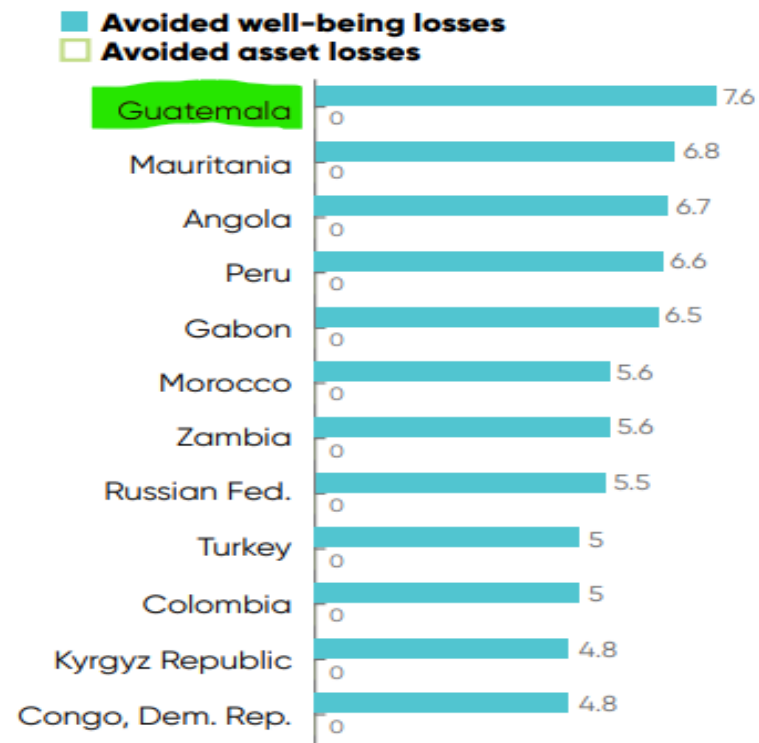
**Figure 6.2: Financial inclusion can reduce welfare losses through better risk diversification**

Effects on asset and well-being losses of 100 percent of population having savings in a financial institution

### a. Absolute terms



### b. Relative terms

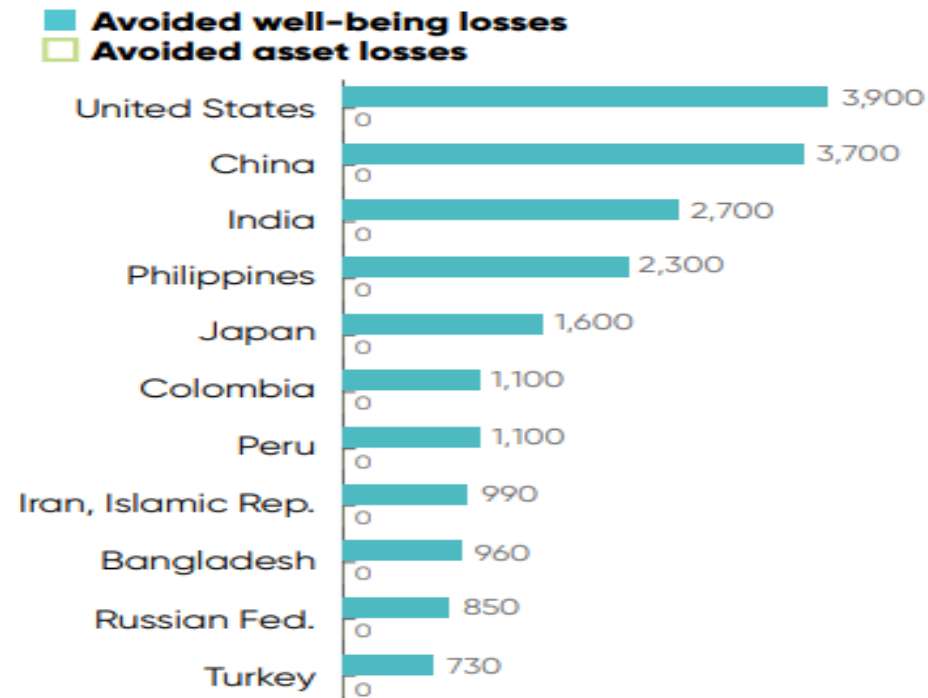


# La capacidad de absorción mediante una reconstrucción más rápida podría reducir las pérdidas de bienestar causadas por los desastres

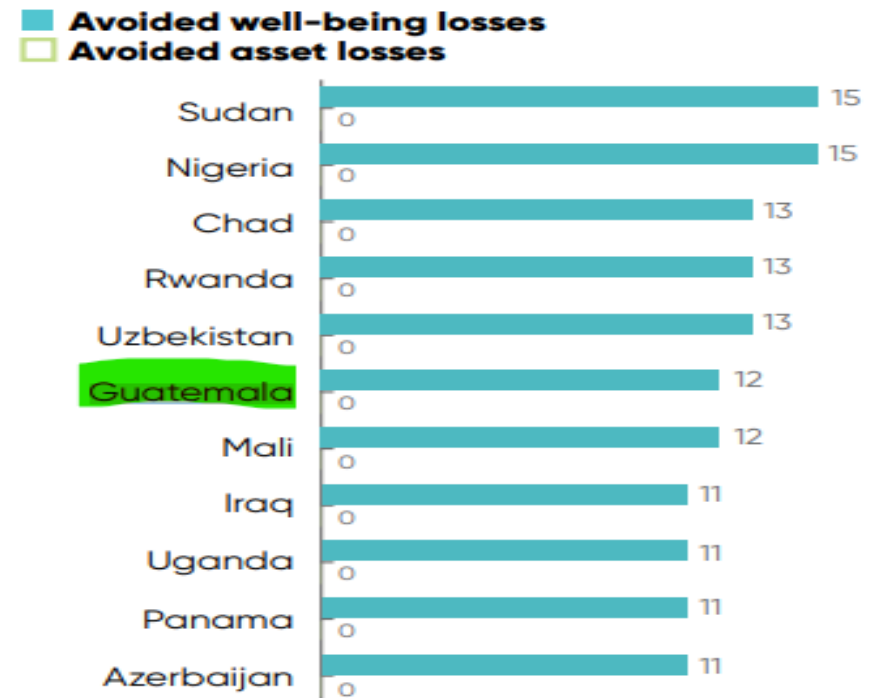
**Figure 6.4: Accelerating reconstruction would reduce well-being losses from natural disasters**

Effects on asset and well-being losses of reducing reconstruction duration by one-third

### a. Absolute terms



### b. Relative terms

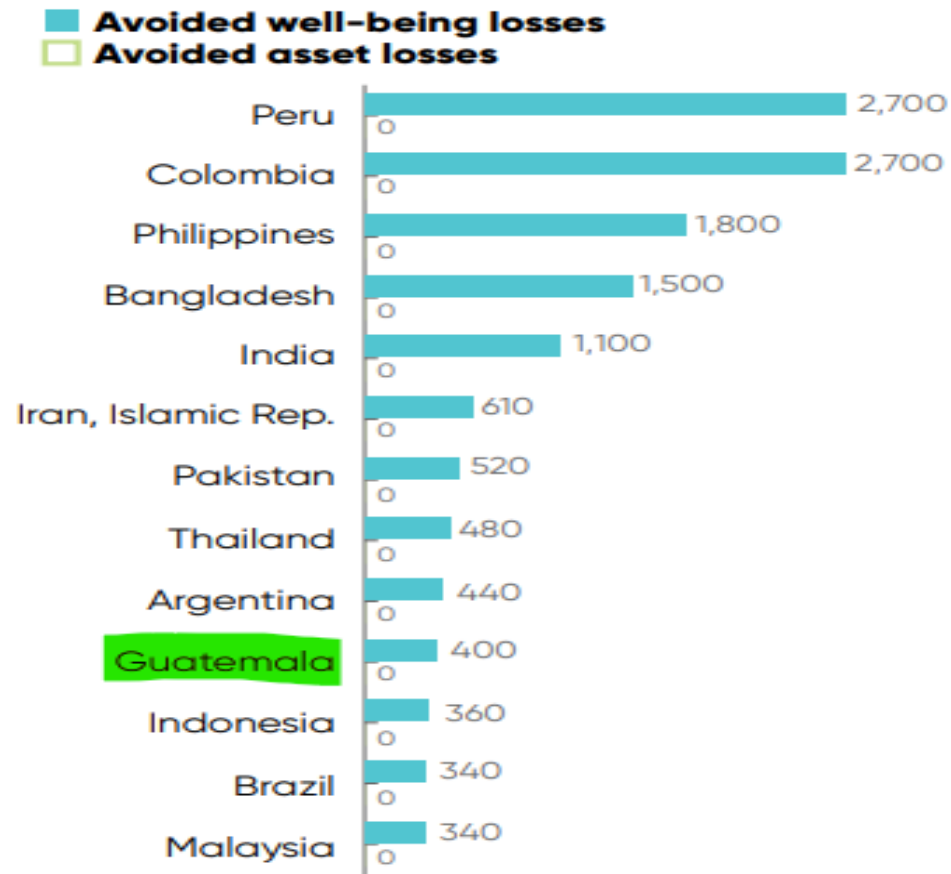


# La protección social ayudaría al 20% más pobre a enfrentar los desastres.

**Figure 6.5: Larger transfers from social protection to poor people would reduce the impacts of disasters on well-being without affecting asset losses**

Effects on asset losses and well-being when bottom 20 percent receive at least 33 percent of their income from social protection

## a. Absolute terms



## b. Relative terms

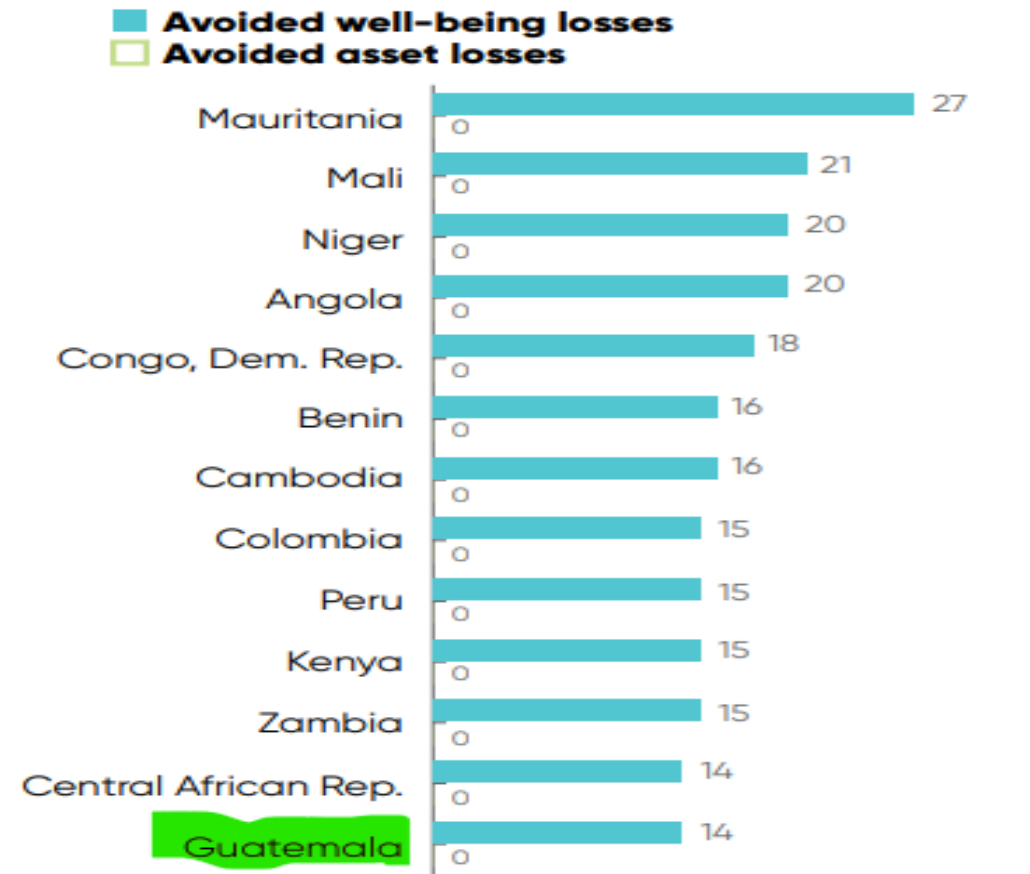
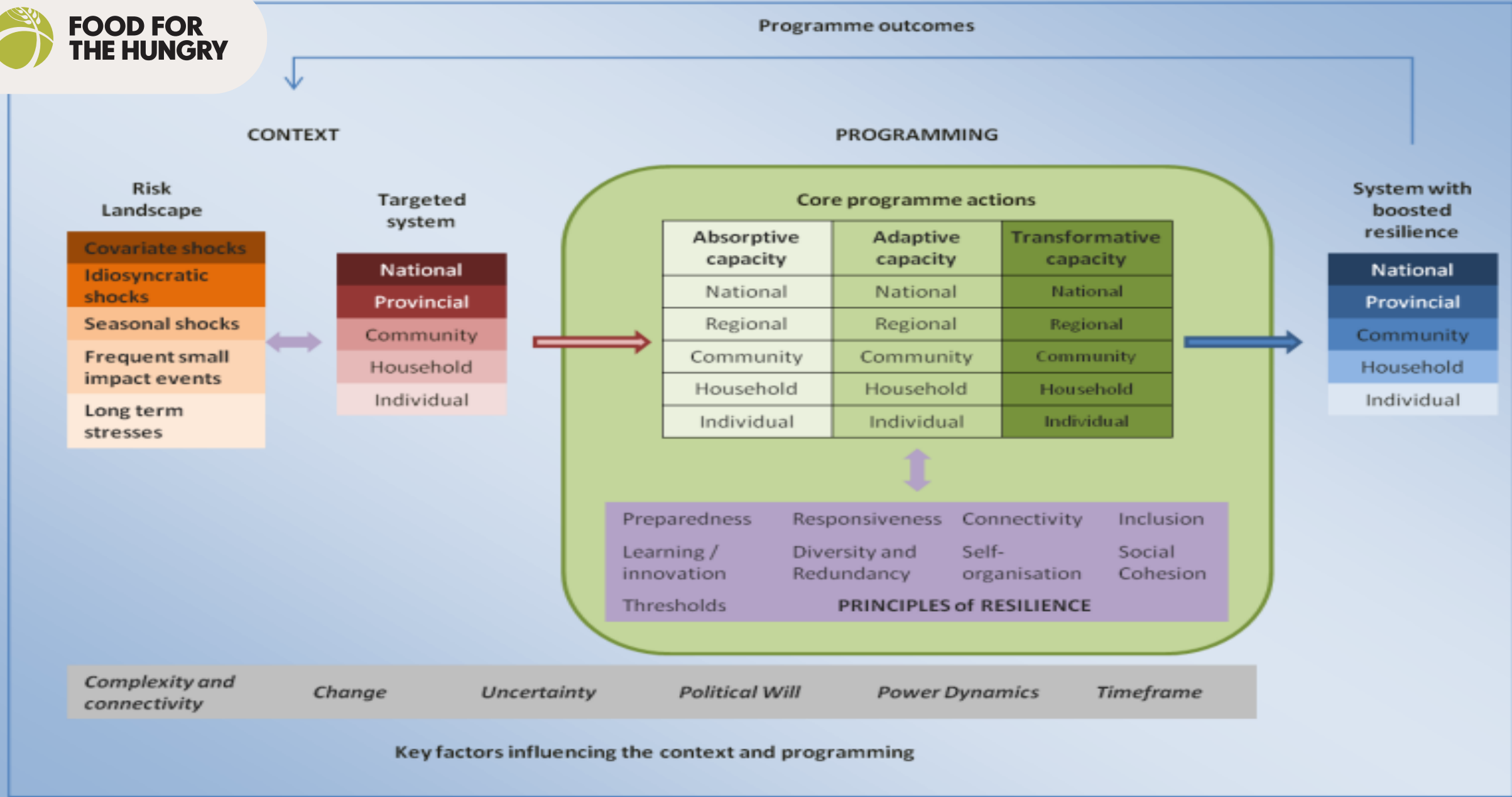


Figure 1: Conceptual framework for the resilience systems analysis



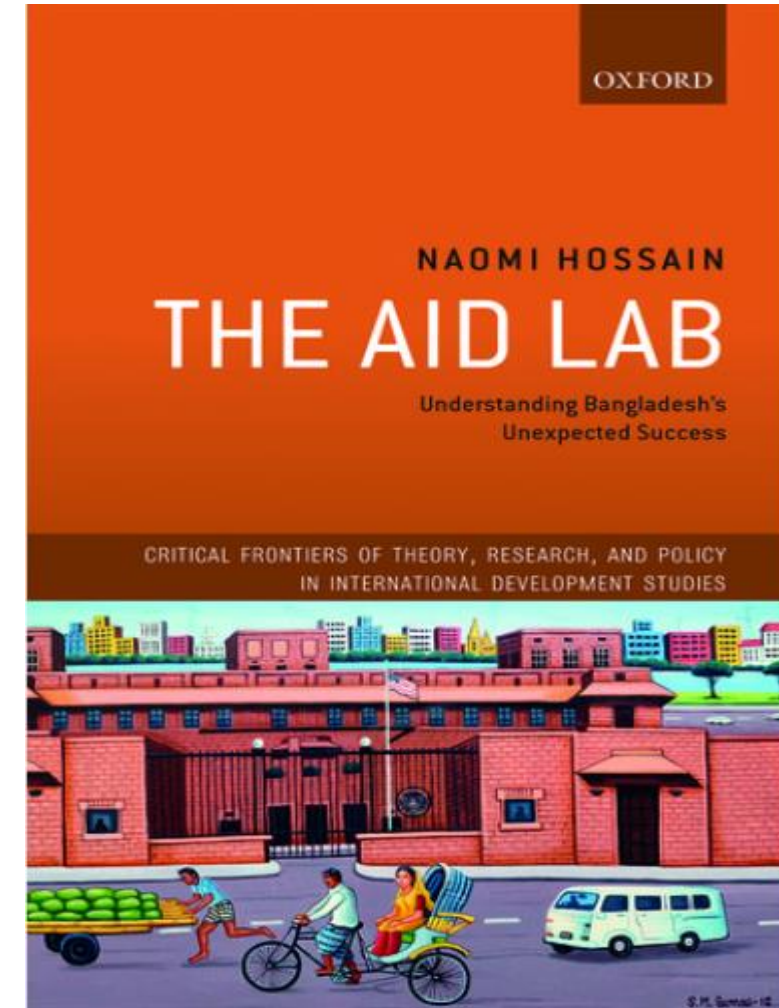
Source: OECD

## Las crisis pueden crear las condiciones políticas y sociales para la resiliencia

“La clave de las aceleraciones del crecimiento en varios de estos países fue la ideología pro-crecimiento de las coaliciones gobernantes, la cual **fue moldeada en parte por el colapso económico y los arreglos políticos inestables** asociados a los periodos de conflicto anteriores al surgimiento de estas coaliciones” —Deals and Development 2021

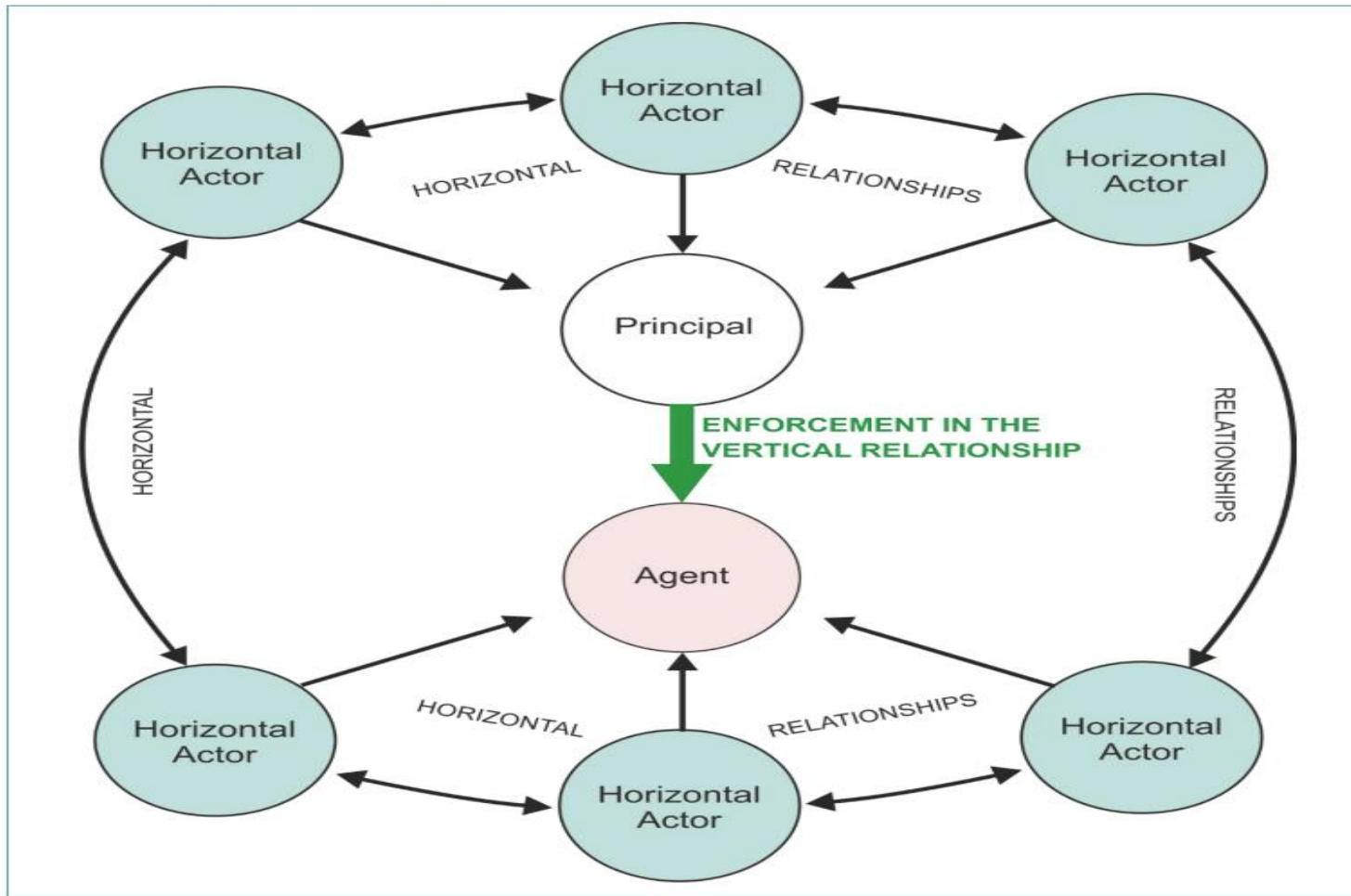
“**Contrarrestando la sabiduría convencional** que atribuye sus avances a una temprana transición hacia reformas económicas orientadas al mercado, **este argumento sostiene que un acuerdo político vinculante —un contrato social para proteger contra las crisis de subsistencia y supervivencia— unió a las élites, las masas y sus donantes** de ayuda tras la devastadora hambruna de 1974. Esto sentó bases resilientes para el desarrollo humano, promoviendo un enfoque en los más pobres y precarios, y en particular en las preocupaciones de las mujeres.”—Aid Lab, 2017

“La mayoría de los casos que Stefan [Dercon] describe tan bien en su libro son ejemplos en los cuales **las élites solo alcanzaron un consenso sobre el desarrollo después de que los desastres hicieron impensable continuar con el negocio como de costumbre**. La guerra, la hambruna, los desastres y el genocidio ocupan un lugar destacado y, en cada caso, resultaron ser el punto de inflexión.”—Development Policy Review, March 2023



# Controles horizontales para abordar la corrupción o la exclusión

Figure 2 Why principals are 'principled' in rule-of-law societies

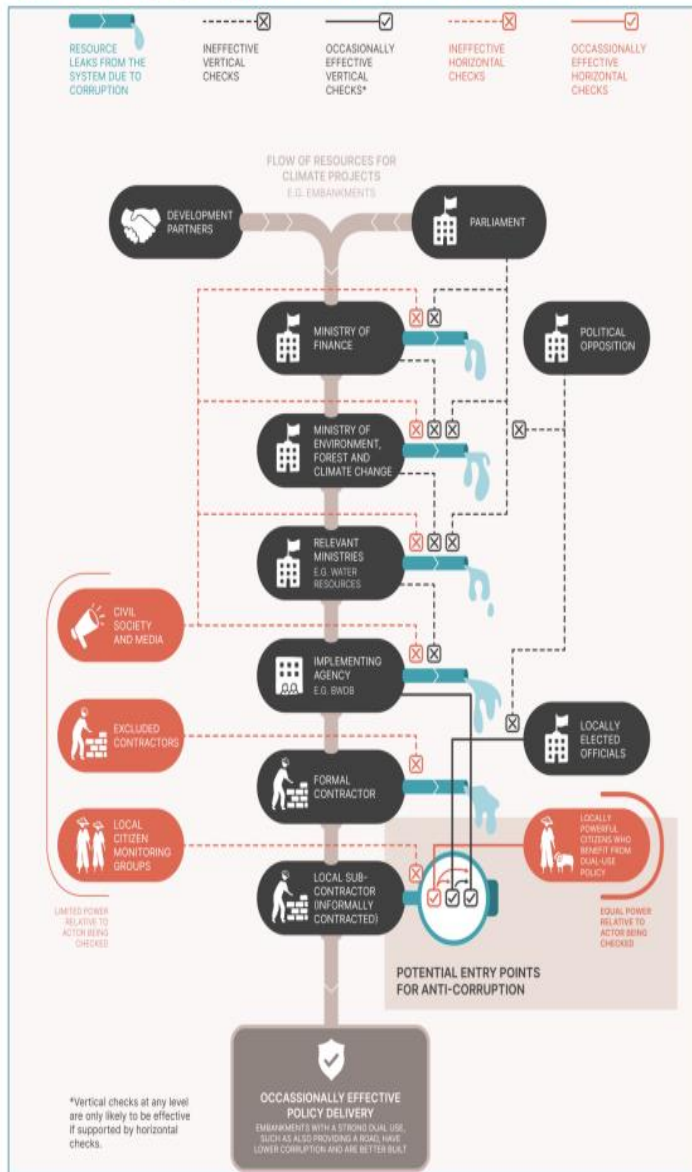


Making anti-corruption real:  
using a 'Power Capabilities and Interest  
Approach' to stop wasting money  
and start making progress

Mushtaq Khan<sup>1</sup> and Pallavi Roy<sup>2</sup>

# Climate Resilience and Dual Use Functions in Bangladesh

Figure 9: Identifying entry points where horizontal checking is effective



In Bangladesh, climate resilience is vital owing to frequent and catastrophic floods and cyclones. The government has mandated that infrastructure projects have a dual use function of promoting development and climate resilience. However, SOAS-ACE found that climate resilience projects were consistently undermined through corrupt practices, including embezzlement of funds and shoddy construction using substandard materials and methods. Considering ineffective top-down measures, SOAS-ACE identified cases where the same implementers had done better work and followed rules owing to horizontal monitoring and enforcement by local elites. Using the PCI framework, SOAS-ACE found that local elites had the *power* and *capabilities* (together with communities) to keep construction agencies in check on a wider scale but lacked the *interest* to intervene for climate projects because these projects did not sufficiently incorporate dual functions for economic activities and social services that were of immediate value to elites. To address the issue, SOAS-ACE recommended the involvement of local elites and communities in the design of dual use infrastructure in ways that would maximize socio-economic benefits. For instance, embankments that are supposed to serve as roads, or cyclone shelters that double as schools and health clinics would do so more effectively. This approach would more directly align to local elites' interests for dual use infrastructure and thereby

## From Fragility to Resilience: SOAS-ACE's contribution to an emerging paradigm

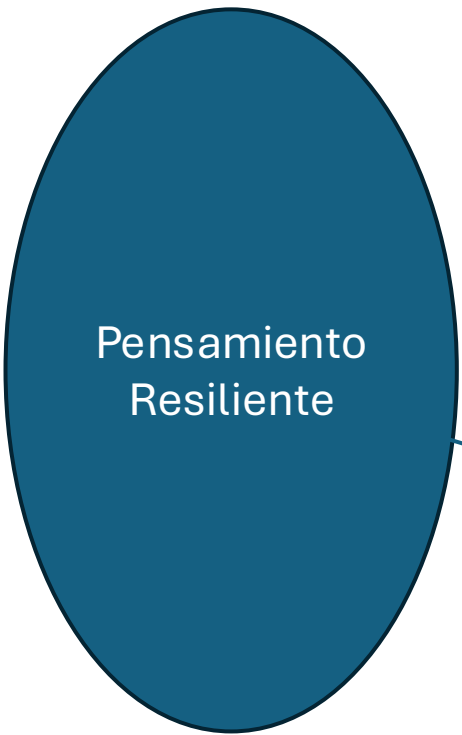
Jonathan Papoulidis, Global Director, Fragility and Resilience, Food for the Hungry and Fellow, Columbia World Projects.



# Enfoques de resiliencia para los riesgos de gobernanza

**Figure 6: SOAS-ACE Strategies**

Type of Strategy	Suitable Circumstances
Strategy 1: Enhancing horizontal checks	Some horizontal checking of corruption is already taking place at some level of the flow of policy resources, and these might be extended through appropriate incentives, leading to greater rule-following and less corruption. (Bangladesh case study)
Strategy 2: Creating effective horizontal checks	Little or no horizontal checking is taking place, but it is possible to differentiate between actors who are breaking the rules for legitimate reasons (because the rules are clearly unreasonable for them), and actors who are breaking the rules to profit from corruption. If it is possible to take actions that enable the former to follow the rules, and these actors then become allies in enforcing rules in their own interest, horizontal checks can be created. (Nigeria case study)
Strategy 3: Mitigating and transforming	Rule-violating is widespread with little or no rule-following, and there is no short-term prospect of incentivizing a sub-set of rule-breakers to change their behaviour. In this sort of case, mitigation steps have to be taken to address the negative effects of corruption and take longer-term transformative actions that can create new actors and interests who, in time, may support rule-following behaviour.



Pensamiento Resiliente

**Superar la paradoja de resiliencia de Guatemala requerirá una combinación de sistemas resilientes y alianzas que atiendan a las poblaciones marginadas y vulnerables, y que permitan crear infraestructura, mercados, instituciones, servicios y apoyos más resilientes.**

---



# Hoja de Ruta para la Resiliencia

Construyendo sistemas, instituciones,  
mercados y comunidades capaces de  
resistir choques y desbloquear  
oportunidades



## Componente 1: Visualización del panorama de riesgos y capacidades

- **Panorama integral de riesgos**

Los riesgos se visualizan como ecosistemas interconectados que incluyen amenazas climáticas, económicas, sociales e institucionales.

- **Análisis multifuente y síntesis estratégica**

Se reúnen y analizan datos diversos para identificar vulnerabilidades y mapear interdependencias sistémicas.

- **Capacidades de resiliencia conectadas**

Se vinculan capacidades de absorción, adaptación y transformación para diseñar respuestas efectivas y sostenibles.

- **Base para la toma de decisiones**

La visualización permite decisiones informadas que responden a la complejidad real y fortalecen capacidades existentes.

## Componente 2: Identificación de los sistemas clave

- **Sistemas clave para el desarrollo**

Los sistemas de salud, educación, economía y otros son esenciales para el bienestar y desarrollo nacional sostenible.

- **Resiliencia y continuidad operacional**

Los sistemas resilientes mantienen funciones críticas incluso bajo presión, evitando efectos en cascada negativos.

- **Interdependencias del sistema**

La fragilidad en un sistema puede aumentar la vulnerabilidad de otros, como en salud y nutrición.

- **Enfoque de última milla inclusivo**

Se asegura que los sistemas funcionen en comunidades marginadas, promoviendo la inclusión y equidad social.



## **Componente 3: Construcción de portafolios integrados de soluciones**

---

- **Portafolios integrados para resiliencia**

Diseñar acciones coherentes que actúen sobre comunidades, sistemas, mercados e instituciones de forma simultánea.

- **Capacidades de absorción y adaptación**

Los portafolios deben integrar acciones para fortalecer la absorción, adaptación y transformación de problemas complejos.

- **Coherencia estratégica**

Las soluciones deben combinar respuestas rápidas, ajustes adaptativos y transformaciones a largo plazo para maximizar el impacto.



## Componente 4: Identificación de innovaciones listas para escalar

---

- **Innovaciones para impacto sistémico**

Se identifican innovaciones con potencial para escalar y generar efectos multiplicadores en sistemas completos.

- **Infraestructura y salud resiliente**

Infraestructura de doble uso y sistemas de salud digitales aseguran continuidad y fomentan economías locales.

- **Escalamiento y legitimidad social**

El éxito del escalamiento depende de la legitimidad social, autoridad institucional y de la capacidad operativa.

- **Innovaciones de última milla**

Se priorizan soluciones que superan barreras estructurales y alcanzan poblaciones marginadas.





**FOOD FOR  
THE HUNGRY**

## **Componente 4: Estructuración del financiamiento**

- **Mecanismos financieros estratégicos**

Incluye bonos de resiliencia, transferencias de riesgo, entre otros.

- **Financiamiento para decisiones transformadoras**

El financiamiento habilita innovaciones y se alinea con capacidades de absorción, adaptación y transformación.

- **Atracción de inversionistas diversos**

Se busca ampliar la base financiera con sector privado, filantropía y mecanismos regionales.

- **Financiar sistemas integrales**

Avanzar hacia estructuras financieras que fortalezcan sistemas completos con impactos intersectoriales.



# Ruta Resiliente: Hacia un camino prometedor



**1. Visualización del panorama de riesgos y capacidades**



**2. Identificación de sistemas clave**



**3. Construcción de portafolios integrados de soluciones**



**4. Identificación de innovaciones listas para escalar**



**5. Estructuración del financiamiento**

# Economía de Resiliencia

